

**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH
DAERAH : BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING
(Survey Pada Karyawan Pemda Kabupaten Klaten)**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Tugas dan Syarat-syarat
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta

Disusun Oleh :

TRISNA PURWANDANI
B 200 080 007

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN AKUNTANSI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
2012**

HALAMAN PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini telah membaca skripsi dengan judul :
**ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH : BUDAYA
ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL
MODERATING (Survey Pada Karyawan Pemda Kabupaten Klaten)**

Yang ditulis oleh :

TRISNA PURWANDANI
B 200 080 007

Penandatanganan berpendapat bahwa skripsi tersebut telah menyetujui syarat
untuk diterima.

Surakarta, Maret 2012
Pembimbing

(Dra.Nursiam, Ak, M.H)

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Surakarta



(Dr. Triyono, SE, M.Si.)



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH SURAKARTA
FAKULTAS EKONOMI

Jl. A. Yani Tromol Pos I Pabelan Kartasura Telp. (0271) 717417 Surakarta - 57102

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : **TRISNA PURWANDANI**
NIRM : **B 200 080 007**
Jurusan : **AKUNTANSI**
Judul Skripsi : **Analisis Pengaruh Partisipasi Penyusunan
Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah
Daerah : Budaya Organisasi Dan Komitmen
Organisasi Sebagai Variabel Moderating (Survey
Pada Karyawan Pemda Kabupaten Klaten)**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat dan serahkan ini merupakan hasil karya saya sendiri, kecuali kutipan-kutipan dan ringkasan-ringkasan yang semuanya telah saya jelaskan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti dan atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi apapun dari Fakultas Ekonomi dan atau gelar dan ijazah yang diberikan oleh Universitas Muhammadiyah Surakarta batal saya terima.

Surakarta,..... **MARET 2012**

Yang membuat pernyataan,

TRISNA PURWANDANI

MOTTO

Jangan pernah takut untuk berbuat kesalahan, karena kesalahan itu bagian dari pembelajaran, dan tanpa kesalahan kita takkan pernah tahu mana yang benar.

Jika keras terhadap diri sendiri maka dunia akan lunak kepadamu, tetapi sebaliknya jika kamu lunak terhadap dirimu maka dunia akan keras kepadamu.

Jangan awali hari dengan penyesalan hari kemarin, karena akan mengganggu hebatnya hari ini, dan akan merusak indahannya hari esok.

Setiap masalah yang datang menyapa bukan untuk menjatuhkan, tetapi untuk menguji seberapa mampu kamu bertahan.

Kesempatan itu tidak hanya datang satu kali tetapi kesempatan itu ada jika kamu siap menerimanya dan tidak akan menyia-nyiakannya.

PERSEMBAHAN

Persembahan ini merupakan wujud terimakasih saya kepada:

- **Allah SWT yang selalu menyayangi, memberiku nikmat serta kemudahan untuk menyelesaikan tulisan ini.**
- **Bapak dan Ibu tersayang, terimakasih atas doa, kasih sayang, dukungan, dan pengorbanan yang telah kalian berikan kepadaku selama ini.**
- **Kakak-kakakku dan adikku tercinta**

ABSTRAKSI

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial yang diterapkan pada organisasi sektor publik dan untuk mengetahui pengaruh budaya organisasi dan komitmen organisasi sebagai variabel mederating terhadap hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah. Penelitian ini menggunakan kinerja aparat pemerintah daerah sebagai variabel dependen, partisipasi penyusunan anggaran sebagai variabel independen dan budaya organisasi dan komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

Sampel penelitian ini adalah aparat pemerintah daerah yang menjabat setingkat kepala bagian/bidang/subdinas dan kepala subbagian/subbidang/seksi dari dinas dan kantor pada Pemerintah Daerah Kabupaten Klaten. Teknik penentuan sampel dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 34 responden. Penelitian ini menggunakan regresi linier berganda untuk analisis data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja aparat pemerintah daerah dan interaksi antara partisipasi penyusunan anggaran dan komitmen organisasi berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja aparat pemerintah daerah.

Kata kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kinerja Aparat Pemerintah Daerah, Budaya Organisasi, Komitmen Organisasi

KATA PENGANTAR



Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan limpahan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **ANALISIS PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH : BUDAYA ORGANISASI DAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING (Survey Pada Karyawan Pemda Kabupaten Klaten) ”**.

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu syarat dalam rangka menyelesaikan program pendidikan strata 1 pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Selama penyusunan skripsi ini telah banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, untuk itu tidak lupa penulis ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Triyono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
2. Bapak Fatchan Achyani, SE,M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Muhammadiyah Surakarta.
3. Ibu Dra.Nursiam, Ak, M.H, selaku pembimbing skripsi yang dengan sabar dan tulus telah memberikan banyak masukan, arahan, dan bimbingan kepada penulis dalam penulisan demi kemajuan skripsi penulis.
4. Ibu Dra. Erma Setyowati, Ak, MM., selaku pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan saran selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta.

5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Surakarta yang telah memberi bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa studi.
6. Bapak dan Ibu tersayang yang telah banyak memberikan bantuan baik materiil dan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan penulisan skripsi ini.
7. Kakak-kakakku dan adikku yang kusayangi.
8. Teman-temanku kelas A angkatan 2008.
9. Semua pihak yang telah membantu dan yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Dengan selesainya penulisan skripsi ini, penulis berharap dapat memberikan manfaat yang baik, serta menjadi arahan dalam perjalanan pengetahuan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan ini masih jauh dari sempurna, maka penulis sangat berterima kasih apabila diantara pembaca ada yang memberikan saran atau kritik yang membangun guna memperluas wawasan penulis sebagai proses pembelajaran diri.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Surakarta, Maret 2012

Penulis



TRISNA PURWANDANI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAKSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Sistematika Penyusunan Skripsi	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
A. Anggaran.....	10
1. Pengertian Anggaran	10
2. Tujuan Penyusunan Anggaran	11
3. Manfaat Anggaran	12
4. Fungsi Anggaran.....	12
5. Karakteristik Anggaran.....	13

6. Keuntungan Anggaran	14
7. Keterbatasan Anggaran.....	16
B. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	16
C. Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	20
D. Pendekatan Kontigensi	24
E. Budaya Organisasi	25
F. Komitmen Organisasi	27
G. Penelitian Terdahulu	30
H. Perumusan Hipotesis.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Ruang Lingkup Penelitian	39
B. Populasi dan Sampel.....	39
C. Sumber dan Teknik Pengumpulan Data	40
D. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	41
1. Variabel Independen	41
2. Variabel Dependen	42
3. Variabel Moderating	43
a. Budaya Organisasi	43
b. Komitmen Organisasi	44
E. Pengujian Kualitas Data.....	44
1. Uji Validitas	44
2. Uji Reliabilitas	46
F. Pengujian Asumsi Klasik.....	47

1. Uji Normalitas.....	47
2. Uji Heteroskedastisitas	48
3. Uji Multikolinearitas.....	48
G. Teknik Analisis Data	49
1. Analisis Regresi Ganda.....	49
2. Pengujian Hipotesis (Uji-t)	50
3. <i>Goodness of Fit</i> (Uji Ketepatan Model)	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
A. Statistik Deskriptif	53
B. Pengujian Kualitas Data.....	57
1. Uji Validitas	57
2. Uji Reliabilitas	59
C. Analisis Data.....	60
1. Pengujian Asumsi Klasik.....	60
a. Uji Normalitas.....	60
b. Uji Multikolinearitas.....	60
c. Uji Heteroskedastisitas	61
2. Pengujian Hipotesis	62
a. Analisis Regresi Berganda.....	62
b. Koefisien Determinasi	63
c. Uji F	64
d. Uji t (Uji Hipotesis)	65
D. Pembahasan	67

BAB V PENUTUP	70
A. Kesimpulan	70
B. Keterbatasan Penelitian.....	71
C. Saran	71

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel IV. 1	Kriteria PNS yang Dijadikan Sampel	53
Tabel IV. 2	Jumlah Sampel dan Tingkat Pengembalian Kuesioner	54
Tabel IV.3	Jenis Kelamin Responden	55
Tabel IV. 4	Umur Responden.....	55
Tabel IV. 5	Tingkat Pendidikan Responden	56
Tabel IV. 6	Masa Kerja Responden	56
Tabel IV. 7	Hasil Uji Validitas Kuesioner	57
Tabel IV. 8	Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner	59
Tabel IV. 9	Hasil Uji Normalitas Data.....	60
Tabel IV. 10	Hasil Uji Multikolinearitas.....	61
Tabel IV. 11	Hasil Uji Heteroskedastisitas	62
Tabel IV. 12	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	63
Tabel IV. 13	Hasil Uji F Regresi.....	64
Tabel IV. 14	Hasil Pengujian Hipotesis dengan Uji t	65